

MOTION ANGÅENDE SVENSK TRAVSPORTS FRAMTIDA ORGANISATION

Svensk Travsports rekommendation

Motionen är underskriven av samtliga ordförande i Sveriges travsällskap. Styrelsens förslag är att motionen bifalles.

Bakgrund

Den svenska travsportens vision är att uppnå världens bästa travsport som är attraktiv för alla. Under 2016 arbetades en gemensam målbild för hela den svenska travsporten fram – travsportens önskvärda läge. Allt arbete med den gemensamma målbilden handlar om att öka intresset för travsport. Fler människor som konsumerar travsport innebär ökad efterfrågan på hästar, tävlingar, evenemang och aktiviteter. Det ger travsporten möjlighet att fortsätta utvecklas och bidra som en hållbar och viktig näring till ett välmående svenskt samhälle.

Detta är ett långsiktigt arbete och vägen fram mot visionen för hela travsporten är specificerade genom fastställda långsiktiga mål.

I tillägg till vårt arbete att bidra aktivt till den gemensamma målbilden står vi nu också inför att hantera en spelmarknad som förväntas omregleras från 2019.

Effekterna av detta är övergripande att relationen som Svensk Travsport och ATG under många år byggt upp till varandra förändras signifikant. Även om ett ägarskap av ATG också i framtiden är fallet, är utgångspunkten att vi ska ha en armslängd mellan de två organisationerna och alla relationer ska byggas på strikt kommersiella villkor.

Detta innebär att Svensk Travsport efter 2018 har ett uttalat ansvar för sportens utveckling, det ekonomiska ansvaret för sportens överlevnad samt sportens immateriella rättigheter. I det kortare perspektivet innebär omregleringen att Svensk Travsport tar över ett antal arbetsuppgifter och ansvar som ATG historiskt hanterat. Det innefattar bland annat IT-infrastruktur, webb, sportsystem, HR, banekonomi samt controlling som det i nuläget inte finns tillräcklig kapacitet eller/och adekvat kompetens att hållbart hantera i den befintliga organisationen.

En effektiv och anpassad organisation är ett av de viktigaste verktygen i detta arbete.

Föregående organisationsutredning

Svensk Travsports (ST) styrelse initierade i slutet av 2014 en utredning om travsportens organisation och beslutsfattande i syfte att effektivisera beslutsfattandet, tillvarata synergier och skalfördelar samt modernisera organisationen för att möta en ny och komplex situation vid spelmarknadens omreglering.

Projektet landade på följande huvudsakliga slutsatser:

1. Regional styrning och koncernledning. En kritisk framgångsfaktor enligt den utredningen var genomförandet av en regionalisering. En koncernledning bildas under ledning av Svensk Travsports Generalsekreterare där det finns personer både från lokala travsällskap och ST:s ledande tjänstemannagrupp. Koncernledningen är ST:s operativa ledningsgrupp med mandat från lokala travsällskap och ST. Syftet var att flytta makten från enbart ST centralt till regionalt/lokalt samt införandet av en regionindelning med sju regioner.
2. Koncept. Landets 33 banor delas i fem olika koncept: national-, regional, tävlings-, event-, sommarbanor. En travbana ska kunna "flyttas upp och ned" mellan de olika koncepten.

3. Fokusfunktioner skapas inom marknad, ekonomi, anläggning, sport, utbildning samt ungdom och information som ska stödja banornas lokala verksamhet. Vissa fokusfunktioner placeras lokalt om möjligt.
4. Uppdelning av centrala funktioner genom att ST:s kanslis myndighets- och service roller tydliggörs.

Resultaten av detta har inte uppnått avsedd effekt:

- förtroenderådet den 13 mars 2015 sade nej till en regionindelning och till en koncernledning med mandat.
- tydliga nivåer och målsättningar för koncepten enligt ovan saknas.
- fokusfunktionerna skapades av ST och finns alla centralt men upplevs inte av alla banor ge det stödet som var den ursprungliga avsikten.
- otydlighet mellan myndighet- och servicefunktioner som gör att ST kan upplevas av banorna som en trögrörlig och byråkratisk organisation istället för serviceinriktad och effektiv.

För att komma vidare och ha en ändamålsenlig och anpassad central organisation på plats före den 1 januari 2019 föreslår styrelsen för Svensk Travsport, med motionen som underlag, att projektarbete påbörjas omgående efter fullmäktigemötet.

Ett projektdirektiv till detta arbete håller på att tas fram av Svensk Travsports styrelse så att det kan skickas till medlemmarna i god tid före fullmäktigemötet.

Projektdirektiv för

TRAVETS OPERATIVA ORGANISATION

Översyn och omarbetning av svensk travsports organisation avseende operativt arbete centralt och lokalt

SYFTE

1. Att ge förslag på hur svensk travsports centrala organisation (dvs. föreningen Svensk Travsport) kan formas på ett sätt att den dels på bästa sätt kan uppfylla travsportens strategiska mål, dels på ett optimalt stödjer travbanors behov utifrån deras olika förutsättningar och uppdrag. Svensk Travsport är en ideell förening som ägs av landets travbanor och övriga basorganisationer (t.ex. avelsföreningen och travtränarnas riksförbund).
2. Föreslå vilka funktioner och uppgifter som idag hanteras centralt av Svensk Travsport som lämpligen kan hanteras lokalt av travbanorna (decentralisering). Flera travbanor upplever att de har kompetens, förmåga och vilja att ansvara för och hantera frågor som idag hanteras centralt.

Banornas entreprenörskraft och lokala engagemang behöver utnyttjas och användas som drivkraft för ett effektivt resursutnyttjande och för att nå travsportens strategiska mål. En del av den centrala organisationen ska fungera som en stabs - och stödfunktion för banorna. Samtidigt behöver det genomlysas vilka uppdrag som ska utföras centralt för ett optimalt resursutnyttjande.

3. Utifrån resultatet av utredningen enligt punkt 2 ovan, analysera och föreslå vilka funktioner som kan/bör ligga i vardera av Svensk Travsports tre olika avdelningar:
 1. Värdeskapande/Affärsdrivande, 2. Förbund/Myndighet samt 3. Banservice/Verksamhetsstöd.
4. Göra en översyn och utvärdera Svensk Travsports ledningsstruktur och olika ledningsfunktioner samt därefter föreslå åtgärder så att strukturen på bästa sätt anpassas till de nya utmaningarna. Dessa består i att Svensk Travsport dels kommer vara helt fristående från ATG och inte ha tillgång till ATG:s kompetens (till skillnad från idag), dels kommer att verka under helt nya förutsättningar på en konkurren utsatt marknad (jämfört med tidigare monopol).

BESTÄLLARE

Svensk Travsports styrelse.

PROJEKTMÅL – VAD PROJEKTET SKA LEVERERA

1. Förslag på utformning av en ny central organisation som är effektiv samt utgår från och är anpassad efter banornas behov. Huvudspåret är att organisationen ska bestå av tre avdelningar: värdeskapande/affärsdrivande, förbund/myndighet samt banservice/verksamhetsstöd.
2. Förslag på en ändamålsenlig ledningsstruktur för Svensk Travsport som har förutsättningar att möta de nya kraven efter separationen från ATG och den framtida verksamheten på en omreglerad spelmarknad.
3. En beskrivning hur den föreslagna nya organisationen bidrar till att uppfylla travsportens strategiska mål fastställda i Pegasus 2020.
4. Genomförandeplan kopplad till föreslagen ny organisation med tydliga hållpunkter, förankringsprinciper och slutförande inom 2018.

AVGRÄNSNINGAR

Projektet omfattar inte:

- Fördelningssystem avseende Svensk Travsports intäkter
- Tävlingsdagarnas volym eller fördelning
- Sportrelaterade frågor som fördelning av lopp och prispengar mellan bredd och elit
- Travsportens BAS-organisationer (t.ex. avelsföreningen och travtränarnas riksförbund)
- ATG:s organisation

PROJEKTORGANISATION

Projektägare

Svensk Travsports ordförande

Styrgrupp

Tre styrelseledamöter i Svensk Travsport

Projektledare

Markus Gustafsson, Prime Weber Shandwick

Projektgrupp

Projektgruppens medlemmar utför projektarbetet under ledning av projektledaren.

Valda av banorna:

- Kerstin Peterson-Brodde, ordförande
- Håkan Karlsson, ordförande
- Ken Karlsson, travbanechef
- Dag Ekner, vd
- Anders Jonsson, ordförande

Vald av Svensk Travsports styrelse:

- Maria Lejon

TIDPLAN

- Projektet startar snarast efter Fullmäktige den 25 april 2018
- Projektets första rapport presenteras till Svensk Travsports styrelse den 24 maj 2018.
- Slutligt förslag presenteras till Svensk Travsports styrelse för beslut den 20 juni 2018.
- Återkoppling till förtroenderåd i början av september då projektet avslutas.
- Den nya organisationen börjar formas efter den 20 juni 2018 och är i funktion under sista kvartalet 2018.